



*De toekomst van Defensie*  
*L'avenir de la Défense*

ACV

*Walter Van den Broeck*

---

openbare diensten

# ***Onbekend is onbemind*** ***Il reste découvrir des trésors inconnus...***

**Transformatie**  
**Transformation**

*Mobiliteit van de militair*  
*La mobilité du militaire*  
*Flexibiliteit en beschikbaarheid*  
*Flexible et disponible*

**Moderne en geloofwaardige Defensie**  
**Défense moderne et crédible**

*Buitenland- en veiligheidsbeleid*  
*La politique étrangère et de sécurité*  
*Solidaire en geloofwaardige partner*  
*Un partenaire solidaire et crédible*

**Veiligheid**  
**La sécurité**

*Verworven en onaantastbaar recht ?*  
*Un droit acquis inviolable ?*  
*Precair gegeven*  
*Une donnée précaire*

**Ambitieniveau**  
**Le niveau d'ambition**



# *Defensie is geen fabriek* *La Défense n'est pas une usine*

**Dienstverlening <> winstmaximalisatie**  
**Le service <> une maximalisation des bénéfices**

*Zijn burgers beschermen*  
*La sécurité de ses citoyens*

**Capacitaire opbouw**  
**Un développement capacitaire**

*Nieuwe capaciteiten → jaren*  
*Des nouvelles capacités → des années*  
*Specifieke kenmerken*  
*Des caractéristiques très spécifiques*  
*Juiste capaciteitsset paraatstellen*  
*La mise en place de la capacités nécessaires*

**Onzeker productieproces**  
**Un processus de production incertain**

*Bloodstelling aan enorme risico's*  
*L'exposition à d'énormes risques*  
*Hoog geweldniveau*  
*Un niveau de violence élevé*

**Een permanent paraat leger**  
**Une armée disponible en permanence**

**Oorlogsvoering**  
**La tactique de guerre**

*Ingezet als andere middelen falen*  
*Engagés au moment où les autres moyens échouent*  
*Niet de optie om uit te stappen*  
*Ne pas exécuter leur mission*



# **Militair zijn, een beroep zoals geen ander** **Etre militaire, un métier pas comme les autres**

**Unieke technische expertise**  
**Une expertise technique unique**

*Professioneel competent*  
*Compétent au niveau professionnel*  
*Continue vormingen*  
*La formation continus*

**Gebruik maken van geweld**  
**Avoir recours à la violence**

*Bekwaam-, in staat- en bereid zijn*  
*Bekwaam-, in staat- en bereid zijn*  
*Lichamelijk en geestelijk bestand*  
*Résistant aux niveaux physique et mental*

*Waarborgen territoriale integriteit*  
*Préserver l'intégrité territoriale*  
*De bevolking beschermen*  
*Défendre la population*  
*'s lands belangen behartigen*  
*Veiller aux intérêts nationaux*

**Essentiële diensten aan de samenleving**  
**Des services essentiels à la société**

**Organisatiecultuur**  
**Une culture d'organisationnelle**

*Samenhangigheid en beroepsgehechtheid*  
*Une cohésion et un attachement professionnel*

**Minder rechten**  
**Moins de droits**

**Professioneel integer**  
**Intègre au niveau professionnel**



# *Opdrachten van Defensie*

## *Les missions de la Défense*

**Nieuwe grensoverschrijdende dreigingen**  
**Nieuwe grensoverschrijdende dreigingen**

*Expeditionaire inzet*  
*Engagement expéditionnaire*

**Complexer geworden operationele inzet**  
**Complexer geworden operationele inzet**

*Veiligheid eigen troepen*  
*Garantir la sécurité des propres troupes*  
*Vermijden onschuldige slachtoffers*  
*Éviter des victimes innocentes*

**Tegenstander gebruikt modernste technologieën en communicatiemiddelen**  
**Tegenstander gebruikt modernste technologieën en communicatiemiddelen**

**Takenpakket <> financiële middelen**  
**Takenpakket <> financiële middelen**



# *Een toekomstige Defensie*

## *Une Défense de l'avenir*

**Interne veiligheid door externe acties**

**Interne veiligheid door externe acties**

*Strategische capaciteit*

*Une capacité stratégique*

*Crisissituatie > ontplooiën buitenland*

*Des situation de crise > se déployer à l'étranger*

**Defensie opnieuw uittekenen**

**Redéfinir la Défense**

*Bestaande middelen*

*Des moyens disponibles*

*Ambitieniveau van de strijdkrachten*

*Le niveau d'ambition des forces armées*

*Afspraken met onze partners bij de NAVO en de EU*

*Des accords avec nos partenaires de l'OTAN et de l'UE*

**Behoud van capaciteiten**

**Behoud van capaciteiten**

*Inzetbare capaciteiten*

*Des capacités mobilisables*

*Bondgenoten > Pooling and Sharing*

*D'alliés > Pooling and Sharing*

**Transformatie van Defensie**

**Transformatie van Defensie**

*Nodige middelen*

*Les moyens nécessaires*

*Noden en wensen personeel*

*Des besoins et souhaits du personnel*

**Essentiële keuzes = benodigd Defensiebudget**  
**Des choix essentiels = benodigd Defensiebudget**



# **Verplichtingen van de overheid**

## **Les devoirs de l'autorité**

**Voldoende middelen**    **Een goed geleide krijgsmacht**    **Maatschappelijk draagvlak**  
**Des moyens suffisants**    **Une armée bien gérée**    **Le soutien de la population**

### **Zorgplicht**

#### **Le devoir d'être attentive**

*Een billijke verloning*

*Un salaire correct*

*Gepaste medische verzorging en mentale bijstand*

*Soins médicaux et assistance mentale adaptés*

*Adequate steun voor de families*

*Assistance adéquate aux familles*

*Correcte leefomstandigheden*

*Conditions de vie correctes*

*Voldoening gevende loopbaanmogelijkheden*

*Des perspectives de carrières satisfaisantes*

*Mobiliteit / balans werk en privé*

*La mobilité / la conciliation de la vie professionnelle et la vie privée*

*Respectvolle en waardige werkomgeving*

*Un environnement de travail respectueux et digne*

**Sociaal overleg**  
**Concertation sociale**



# **Eindbeschouwingen**

## **Considération finale**

### **Stappenplan**

#### **Plan par étapes**

*Engagement Defensie > realistisch ambitieniveau*

*Engagement de la Défense > un niveau d'ambition réaliste*

*Samenwerken met partners > delen van middelen*

*Collaborer avec nos partenaires > partager nos moyens*

*Uittekenen nieuwe structuren > voorzien van de noodzakelijke middelen*

*Uittekenen nieuwe structuren > voorzien van de noodzakelijke middelen*

*Aanschaf noodzakelijk materieel > werving en omvorming geschikt personeel*

*Aanschaf noodzakelijk materieel > werving en omvorming geschikt personeel*

### **Draagvlak binnen de organisatie**

#### **Un soutien au sein de l'organisation**

### **Opdrachten van Defensie**

#### **Les missions de la défense**

*Interne veiligheid verzekeren door externe actie te voeren*

*La sécurité interne en entreprenant des actions externes*

*Geen werklasterhoging voor het personeel*

*Geen werklasterhoging voor het personeel*

### **Een eerlijk en consequent beleid**

#### **Une politique honnête et conséquente**







*Imago Defensie  
L'image de la Défense*

*Draagvlak bij burgerbevolking  
Le soutien de la population*



**Militairen zijn geen klusjesmannen, noch schooiers  
Les militaires ne sont pas des hommes à tout faire, ni des mendiants**



ACV

openbare dienst

